



ȘCOALA GIMNAZIALA
PETRU RAREȘ HÎRLĂU



Inspectoratul Școlar Județean
Iași

Str. Ștefan cel Mare nr. 23, Hârlău, Jud. Iași
Tel: /Fax: +40 (0)232 720 467/ 232 722 433

Nr . 4677/ 29.11.2024

Avizat în CP

Aprobat în CA

**PLAN MANAGERIAL AL ȘCOLII GIMNAZIALE „PETRU RAREȘ,, HÂRLĂU
PENTRU ANUL ȘCOLAR 2024/2025**

DIRECTOR, prof. Maria Tereza Rugină

<i>I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale</i>					
OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE PERFORMANTA
1. Monitorizarea procesului de predare-învățare în vederea	Asigurarea aplicării curriculumului național, în conformitate cu planurile cadru și cu programele școlare în vigoare	Permanent	Prof. Tereza Rugină - director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educativ Responsabil CEAC	ISJ IAȘI A.R.A.C.I.P., C.C.D	Parcurgerea integrală a materiei la toate disciplinele de studiu Funcționarea C.E.A.C. în conformitate cu prevederile legislative în vigoare; Existența R.A.E.I., PDI

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

alfabetizării științifice, a dezvoltării gândirii critice și a centrării activităților pe elevi și nevoile lor educaționale	Diversificarea ofertei curriculare la decizia școlii, în concordanță cu interesele și nevoile de educație ale elevilor, cu resursele de care dispune școala și cu tendințele actuale privind educația on line/la distanță și din societatea globală	Conform graficului M.E.N. Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educativ Responsabil CEAC	Comunitatea locală Asociația de părinți	Calitatea programelor școlare pentru C.D.Ș. (diversitate, atractivitate) Aplicarea unor chestionare de impact pentru elevi și părinți/ analize sociologice, cel puțin o activitate/ clasă
	Efectuarea de inspecții în specialitate care să urmărească modul în care cadrele didactice de specialitate își concep demersurile didactice centrate pe utilizarea metodelor moderne de predare-învățare-evaluare	Conform graficului unic de inspecții al directorilor	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil CEAC	Sefii de catedră	Asigurarea progresului școlar pentru fiecare elev Identificarea unor deprinderi, comportamente autonome, creative, prin teste psihologice adecvate
	Sprijinirea cadrelor didactice în proiectarea, realizarea și evaluarea activităților de învățare conform structurii modulare a anului școlar 2024-2025	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil CEAC		Afișarea orarului pe site-ul școlii Existența fișelor de asistență la ore

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

2. Elaborarea documentelor de proiectare și de gestionare a resurselor umane, conform structurii modulare a anului școlar 2024-2025	Verificarea modului de întocmire a documentelor de proiectare didactică modulară, cu respectarea recomandărilor M.E.	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil CEAC	Șefi de catedră	Existența schițelor, proiectelor de activitate didactică, pentru toate disciplinele
	Analiza și soluționarea situațiilor deosebite apărute în procesul de învățare, semnalate de cadrele didactice sau elevi	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	Cadre didactice Elevi Părinți	Soluționarea, în termen, a tuturor situațiilor semnalate
3. Asigurarea calității evaluării continue, periodice și prin examenele naționale din perspectiva noilor programe și ale	Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se motivarea elevilor pentru dezvoltare personală și progres școlar	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Rugină – dir. adjunct Profesori, Psiholog	O.N.G.-uri, părinți, C.J.R.A.E., D.G.A.S.P.C., cabinete de consiliere	Existența contractelor de parteneriat școală – familie Numărul de parteneriate de colaborare cu 1,5% mai mare față de anul anterior Numărul ședințelor cu părinții Frecvența activităților realizate de consilierii școlari

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

prevederilor Legii Educației Naționale			Responsabil curriculum		
	Organizarea unor workshop-uri cu profesorii debutanți, profesori cu definitivat și gradul II, la disciplinele pentru examenele naționale, centrate pe exersarea evaluării la examenele naționale și olimpiadele școlare	2024-2025	Prof. Tereza Rugină – director; Mihai Corban–dir. adjunct Profesori Șefi catedre	ISJ, CCD, CJRAE	Număr participanți
	Organizarea și desfășurarea în condiții optime a evaluărilor elevilor la clasa a II-a, a IV-a , a VI-a	Conform grafic M.E.N.	Prof. Tereza Rugină–director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	ISJ,	Prezența elevilor raportată la numărul elevilor înscriși Rezultatele obținute de elevi; evaluări

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

	Aplicarea prevederilor metodologiilor și calendarelor de desfășurare a examenelor naționale	Conform graficului M. E.N.	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	ISJ Părinți	Modalități de informare, diversitate, calitate, periodicitate
	Organizarea simulărilor pentru examenele naționale	Semestrial, conform graficelor I.S.J. și M.E.N.	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	Isj Iași	Rezultatele obținute de elevi la aceste simulări Progresul înregistrat de elevi
	Desfășurarea examenelor naționale conform metodologiilor M.E.N., în cele mai bune condiții	Conform grafic M.E.N.	Prof. Tereza Rugină – director Prof. Mihai Corban – dir. Adjunct	Isj Iași M.E.N	Creșterea procentului de promovabilitate la examenele naționale, cu minimum 5%
4. Monitorizarea implementării curriculumului la toate nivelurile și disciplinele de învățământ	Asigurarea condițiilor pentru implementarea curriculum specific învățământului gimnazial	Conform grafic M.E.N.	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Cadre didactice		Parcurgerea integrală a programelor Existența manualelor pentru toți elevii

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

Evaluarea capacității școlii cu privire la desfășura activității suport de învățare prin intermediul tehnologiei și al internetului, în vederea asigurării accesului și calității educației	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. Adjunct informatician	CCD Formatori	1 bază de date privind dispozitivele IT existente la nivelul școlii Toate cadrele didactice formate
Aplicarea testelor inițiale în vederea stabilirii nivelului de pregătire a elevilor prin raportare la standardele de referință	Septembrie-octombrie 2024	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	Cadre didactice	Aplicarea testelor la discipline de studiu Planurile remediale
Crearea unor oportunități de dezvoltare profesională pe problematica predării on-line	În cadrul activităților metodice, Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	CCD Formatori	Participarea tuturor cadrelor didactice la activități de formare continuă în funcție de nevoile fiecăruia

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

5. Adaptarea ofertei educaționale la specificul unității de învățământ și la nevoile educaționale ale elevilor/copiilor/comunității locale, prin promovarea Curriculum-ului la decizia școlii	Monitorizarea procedurii de stabilire a Curriculumului la decizia școlii și cu parcurgerea etapelor specifice și în concordanță cu preverile noilor planuri cadru	Conform calendarului M.E.N.	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabili comisie curriculum Membrii CEAC	ISJ Părinți Primaria, Consiliul local	Existența programelor CDȘ conform planului cadru în vigoare Existența documentației comisiei pentru curriculum școală Aplicarea de chestionare elevilor și ale părinților
	Participarea școlii la activități de promovarea a lliceelor	Mai 2025	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educativ	Părinții ONG-uri	Distribuirea broșurii privind admiterea în clasa a IX-a fiecărui elev de clasa a VIII-a Număr elevi participanți la Târgul Ofertelor Educaționale Calitatea prezentărilor
	Participarea elevilor la Proiectul ”Ziua porților deschise,,	Mai 2025	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educativ	Părinții Profesori Elevi licee	Numărul parteneriatelor încheiate cu licee Numărul de participanți

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

6. Dezvoltarea capacității școlii de monitorizare și evaluare a calității serviciilor educaționale oferite și de planificare strategică (prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, S.I.I.R., Registrul Matricol Unic, etc.).	Dezvoltarea culturii calității la nivelul școlii	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	A.R.A.C.I.P., C.C.D., Consiliul local	Funcționarea C.E.A.C. în conformitate cu prevederile legislative în vigoare; Existența R.A.E.I.
	Consilierea continuă a membrilor C.E.A.C. din școală	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil CEAC	A.R.A.C.I.P., alți furnizori de formare	Utilizarea corectă platformei on-line R.A.E.I. Încărcarea pe platforma online cu datele necesare
	Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor educaționale la nivelul școlii din perspectiva asigurării de șanse egale și a prevenirii părăsirii timpurii a școlii	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil CEAC	A.R.A.C.I.P., Consiliul local	Existența planului de măsuri privind îmbunătățirea calității serviciilor educaționale, elaborat în concordanță cu necesitățile identificate prin rapoarte de evaluare internă

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

	Managementul, monitorizarea și verificarea corectitudinii și completitudinii datelor introduse în S.I.I.R.	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil SIIIR	ISJ Iași	Completarea corectă și completă a datelor solicitate de către toate unitățile de învățământ
7. Asigurarea calității procesului didactic din perspectiva educației pe tot parcursul vieții, prin raportarea la politicile educaționale naționale și europene	Monitorizarea modului de parcurgere a materiei pentru fiecare an de studiu	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. Adjunct	Cadre didactice	2 inspecții la fiecare specialitate
	Aplicarea de chestionare elevilor, părinților sau altor parteneri educaționali în vederea centralizării, analizei și valorificării datelor în conceperea strategiilor de învățare	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Tereza Rugină – dir. adjunct Responsabil CEAC	Diriginti Părinți	Chestionare completate pentru fiecare categorie de beneficiari
	Organizarea unor workshop-uri cu cadrele didactice pe teme legate de adecvarea resurselor educaționale la caracteristicile învățării on-	Modul III	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	Profesori	2 întâlniri pe an Toți profesorii

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

	line și la nevoile noilor generații				
	Aplicarea noilor prevederi legale care reglementează organizarea și desfășurarea examenelor naționale	Conform graficului M. E.C.	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. Adjunct	Părinți Sindicat	Modalități de informare, diversitate, calitate, periodicitate
	Organizarea simulărilor pentru examenele naționale	Conform graficelor I.S.J. Iași și M.E.	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. Adjunct	Profesori, elevi	Rezultatele obținute de către elevi la aceste simulări Progresul înregistrat de elevi
	Desfășurarea examenelor naționale conform metodologiilor M.E., cu respectarea legislației în vigoare	Conform grafic ME	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. Adjunct	Profesori, Elev ISJ	Respectarea legislației în vigoare (confirmată de inexistența unor sesizări-petiții)

I. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale

	Monitorizarea inserției absolvenților claselor a VIII-a într-o formă de învățământ liceal/ profesional	August – Septembrie 2025	Responsabil CEAC	Diriginți	Diminuarea numărului de absolvenți ai claselor a VIII a care nu continuă studiile
8. Dezvoltarea culturii digitale în procesul de predare - învățare - evaluare, a leadership-ului și managementului școlii prin implementarea de sisteme informatice de suport	Prezentarea de resurse educaționale care pot fi utilizate în activitatea didactică prin intermediul tehnologiei și al internetului	Permanent	Prof. Tereza Rugină–director; Prof. Mihai Corban–dir. adjunct	Profesori metodiști C.C.D. Iași	Existența resurselor educaționale pentru fiecare disciplină
	Întreținerea și dezvoltarea spațiilor/ claselor/laboratoarelor educaționale digitale inteligente, ca spații creative de învățare pentru alfabetizare digitală și tehnologică	permanent	Prof. Tereza Rugină–director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Informatician	Firme de profil	Asigurarea mentenanței prin colaborare cu firme de profil

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

1. Asigurarea accesului tuturor copiilor de vârstă școlară la educație; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare;	Organizarea concursurilor școlare inițiate de către M.E. în vederea reducerii fenomenelor de discriminare și segregare	Conform graficelor	Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educative	ISJ, MEN	Număr participanți Promovarea concursurilor și rezultatelor acestora în mass-media
	Promovarea și eficientizarea serviciilor educaționale pentru elevii cu cerințe educaționale speciale.	permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Diriginți	CJRAE IASI, Centrul de asistență socială	Integrarea cu succes a elevilor cu CES în învățământul de masă.
	Diminuarea abandonului școlar	permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Comisia - abandon mediator	Primăria, Serviciul de asistență socială	Scăderea ratei de abandon școlar

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

	Promovarea și monitorizarea respectării documentelor cu statut reglator, a noului R.O.F.U.I.P și Statutul al elevului	Permanent	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Mihai Corban - director adjunct	ME	Postarea documentelor pe canalele oficiale de comunicare
	Realizarea de activități de informare și conștientizare a rolului educației în formarea și devenirea tinerilor	Permanent	Prof. Mihai Corban–dir. adjunct Consilier educativ Consilier școlar		Minim 2 activități/an școlar
2. Sprijinirea tuturor elevilor din medii socio-educative defavorizate în vederea diminuării situațiilor de părăsire timpurie a școlii/	Constituirea comisiei de diminuare și combatere a abandonului școlar	Septembrie 2024	Prof.Tereza Rugină – director Prof. Mihai Corban - dir. Adjunct Comisia de curriculum	CJRAE	Preluarea și promovarea modelelor de învățare europene în activitățile de predare-învățare pentru copiii cu cerințe educaționale speciale

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

abandonului școlar și a riscului de analfabetism științific/ funcțional;			Comisia de combatere a abandonului școlar		
	Monitorizarea frecvenței elevilor în vederea diminuării absenteismului și părăsirii timpurii a școlii/abandonului școlar	Lunar	Prof.Mihai Corban - dir. Adjunct Comisia combaterea a absenteismului	Diriginti Parinți O.N.G.-uri	Baza de date privind frecvența elevilor Planuri de măsuri Implicarea și consilierea părinților Diminuarea numărului de absențe și a cazurilor de abandon școlar
	Diseminarea unor informații privind strategiile de diferențiere și individualizare a învățării – ateliere de lucru	Permanent	Șefi de catedră Șefi comisii metodice	ISJ, Autorități locale	Implicarea unui număr de cadre didactice pentru dezvoltarea practicilor de intervenții specializate incluzive cu 5% mai mult față de anul școlar trecut
	Dezvoltarea unor practici de lucru și a unor metode specifice de intervenție în lucrul cu copilul cu CES prin participarea la cursuri de formare online cuprinse în oferta de formare	Pe parcursul anului școlar 2024-2025	Prof. Tereza Rugină – director; Responsabil comisia de mentorat	CJRAE CCD	10 cadre didactice participante la cursuri de formare

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

	CJRAE și CCD Iași pe problematica educației incluzive				
4. Identificarea și asigurarea de resurse în vederea accesului la învățare pentru toți elevii	Promovarea și implementarea programelor guvernamentale care susțin accesul egal la educație (de tipul Euro 200, burse)	Conform calendarului M.E.	Prof. Mihai Corban-dir. adjunct Comisia	ISJ ME	Procesarea tuturor dosarelor înregistrate la nivelul colegiului
	Identificarea și accesarea, în parteneriat cu autoritățile publice locale, a surselor de finanțare care să permită crearea unor medii de învățare on line de tipul claselor digitale sau achiziționarea de tablete, telefoane inteligente sau alte tipuri de terminale pentru elevii care provin din medii socio-familiale defavorizate	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban-dir. adjunct Comisia Secretar	Autorități locale Agenți economici ONG-uri	Realizarea unei campanii de informare

II. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale

5. Asigurarea calității serviciilor de asistență psihopedagogică în vederea obținerii progresului școlar pentru elevii din școală	Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare școlară și profesională pentru copii, elevi, părinți, cadre didactice	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Prof. Mihai Corban-dir. adjunct Consilier școlar	CJRAE Consilierul școlar	Numărul de proiecte/ cazuri de consiliere realizate Rezultatele elevilor la evaluarea națională, chestionare specifice
	Promovarea ofertei de servicii, proiecte, resurse psihopedagogice	Permanent și în cadrul Zilelor C.J.R.A.E. Iași	Prof. Tereza Rugină– director;	Consilierul școlii	Numărul de participanți
	Organizarea (virtuală) proiectelor de informare și/sau prevenire de tipul: - Săptămâna <i>Împreună împotriva violenței</i> - <i>Festivalul Nonviolenței</i>	Conform graficului	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Prof. Mihai Corban-dir. adjunct Coordonator activități educative		Numărul de participanți

III. Susținerea și promovarea performanțelor în educație

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.Încurajarea și susținerea excelenței în educație, a performanțelor elevilor cu aptitudini înalte prin organizarea olimpiadelor în școală, a concursurilor și valorizarea rezultatelor deosebite obținute;	Identificarea, încurajarea și pregătirea elevilor cu aptitudini înalte în vederea participării la concursurile și olimpiadele școlare	Permanent	Cadre didactice	ISJ	Cresterea cu 15% a elevilor participanti la concursuri si olimpiade
	Organizarea eficientă și coordonarea olimpiadelor și concursurilor faza pe școală	Conform calendarului	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Mihai Corban -Director Adjunct Profesori de specialitate	Primăria, Consiliul local Hârlău	Desfășurarea activităților în condiții optime
	Stimularea participării elevilor la concursurile și olimpiadele școlare, prin popularizarea în mass media a rezultatelor obținute	Permanent	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Mihai Corban–dir. adjunct	Părinții elevilor, autoritățile locale,	Creșterea numărului de elevi participanți la olimpiadele și concursurile școlare Creșterea numărului de premii și mențiuni

III. Susținerea și promovarea performanței în educație

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE ERFORMANTA
	Participarea elevilor la concursuri limbi moderne	Mai 2025	Sef catedra de limbă engleză/ franceză	Elevi Sponsori	Numărul elevilor participanți Numărul premiilor obținute
	Stimularea participării elevilor și profesorilor la sesiuni de comunicări științifice și simpozioane	Mai – Iunie 2025	Cadre didactice		Creșterea numărului de participanți; calitatea lucrărilor elevilor
2. Asigurarea condițiilor optime pentru organizarea competițiilor școlare cu respectarea regulamentelor specifice	Implicarea cadrelor didactice în identificarea, motivarea și pregătirea elevilor capabili de performanță	Permanent	Prof.Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban-dir. adjunct	Cadre didactice	Desfășurarea activităților în condiții optime

III. Susținerea și promovarea performanței în educație

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE ERFORMANTA
	Organizarea eficientă a olimpiadelor și concursurilor de specialitate și interdisciplinare	Conform graficelor	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Mihai Corban–dir. adjunct	Cadre didactice Elevi ONG-uri ISJ	Respectarea tuturor prevederilor legale în vigoare

IV. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1.Evaluarea, consilierea și monitorizarea cadrelor didactice pentru aplicarea noilor programe școlare și sporirea calității educației;	Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic din unitatea de învățământ, pe baza analizei rezultatelor de la inspecții, grade didactice, chestionare, analize sociologice etc.	Octombrie 2024	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Mihai Corban–dir. adjunct Responsabil comisia de mentorat didactic	ISJ CCD	Realizarea bazei de date la nivel de școală
	Gestionarea procesului de înscriere la gradele didactice și validarea dosarelor în cadrul comisiei	Octombrie – Decembrie 2024	Prof. Tereza Rugină– director; Prof. Mihai Corba–dir. adjunct Responsabil comisia de mentorat didactic	ISJ CCD	Număr crescut de cadre didactice înscrise la gradele didactice
	Realizarea de asistențe la ore pentru monitorizarea/evaluarea utilizării unor strategii didactice bazate pe metode moderne și alternarea formelor de activitate, a gradului de adecvare al strategiei didactice la particularitățile claselor de elevi	Conform graficului de inspecții	Prof. Tereza Rugină Prof. Mihai Corban–dir. adjunct	ISJ	Numărul de inspecții ce vizează evaluarea activității didactice din perspectiva eficienței învățării prin calificative și note

	și realizarea unor conexiuni inter și trans-disciplinare.		Responsabil CEAC		
	Consilierea profesorilor debutanți	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban –dir. Adjunct Mentori	ISJ CCD	Numărul de cadre didactice debutante consiliate

3.Creșterea calității procesului de formare continuă prin activitățile metodico – științifice desfășurate la nivel local;	Monitorizarea procesului de acumulare, recunoaștere și echivalare a creditelor profesionale transferabile conform O.M.E. 4224/2022	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban–dir. adjunct	ISJ, CCD	Constituirea comisiei de mentorat didactic la nivelul școlii
	Actualizarea bazei de date cuprinzând cadrele didactice care au acumulat 90 de credite profesionale transferabile	Octombrie 2024 Noiembrie 2024	Prof. Mihai Corban–dir. adjunct Membrii comisiei de mentorat	CCD Iasi, ISJ Iasi,	Existența bazei de date

4. Implementarea de proiecte și programe educaționale în vederea abilitării cadrelor didactice a educației centrate pe elev și a educației pe tot parcursul vieții	Participarea la programe de informare privind necesitatea diferențierii și individualizării în învățare și intervenția în situații de criză educațională	2024-2025	Prof. Mihai Corban-dir. adjunct Responsabil comisia de mentorat didactic	CCD Iasi, ISJ Iasi,	Numărul participanților
	Motivarea cadrelor didactice pentru participarea la activitățile din cadrul Proiectelor C.R.E.D. și PROF	2024-2025	Prof. Tereza Rugină-dir. adjunct Responsabil comisia de mentorat didactic	CCD Iasi, ISJ Iasi,	Numărul participanților
	Desfășurarea unui curs de formare pentru profesorii diriginți	Februarie 2025	Prof. Tereza Rugină-dir. Adjunct Responsabil comisia de mentorat didactic Responsabil comisia diriginților	C.C.D, ISJ. Iași	Creșterea rolului formativ al orei de dirigenție, diversificarea strategiilor didactice ale profesorilor diriginți în activitatea cu elevii ,de implicare a elevilor în activitatea școlii

V . Dezvoltarea autonomiei școlii prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Dezvoltarea școlii și a unor oferte educaționale corelate cu specificul comunităților locale	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență și consumului de substanțe interzise	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Diriginți	Poliția, Consiliul local, primăria, comitetul de părinți pe clasă	Reducerea actelor de violență și a notelor scăzute la purtare sub 7 cu 5% în raport cu anul școlar anterior
	Participarea elevilor la Festivalul Nonviolenței- promovarea atitudinilor de comportament civilizat, non-violent în rândul elevilor, într-un mod creativ (teatru, desen, muzică, dans etc.)	2025	Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabil comisia diriginților Consilier educative	Colegiul Național organizator Poliția, consiliul local, primăria profesori	Creșterea gradului de siguranță a elevilor și profesorilor în școală cu 10% față de aceeași perioadă a anului trecut

2.Aplicarea legislației în vigoare din perspectiva unui management proactiv care valorifică specificul comunității și prin raportare la politicile educaționale naționale și europene	Monitorizarea implementării curriculumului specific nivelului gimnazial la nivelul școlii, în acord cu recomandările C.P.N.E.E.	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Comisia de curriculum	ME	Cuprinderea tuturor claselor gimnaziale la asistențe la ore
	Prevenirea situațiilor conflictuale și gestionarea eficientă a situațiilor de criză educațională	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban– dir. adjunct	Poliția Jandarmeria	Diminuarea numărului sesizărilor / petițiilor/ reclamațiilor

VI. Susținerea educației permanente și a educației adulților

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Crearea de oportunități pentru dezvoltarea rolului de partener educativ al părinților;	Organizarea unor lectorate pentru părinții copiilor „Fii un bun educator al copilului tău,,	Februarie – mai 2025	Consilier școlar, Diriginti,	ISJ, Primăria Școli partenere	Număr de părinți participanți; Administrarea unor chestionare de feed-back
	Lectorate cu părinții-PNRAS	Ianuarie	Consilier școlar	ISJ Iași	Număr participanți
	Continuarea și dezvoltarea programelor socio - educaționale menite să stimuleze participarea școlară și să reducă absenteismul, să sprijine accesul elevilor aflați în situații de risc la o educație de calitate	Martie 2025	Consilier educativ, Diriginti,	C.J.R.A.E.; O.N.G.-uri de profil, părinți, autorități locale	Numărul de programe inițiate/ dezvoltate Diminuarea numărului de absențe nemotivate cu min. 10%;

2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare profesională și cultural - pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă	Organizarea unor workshop-uri la nivelul comunităților locale pe problematica educației permanente și a dezvoltării personale și profesionale	Ianuarie-Februarie 2025	Consilier educativ Consilier școlar	ISJ, Consiliul Local Parinti	Număr de participanți Calitatea dezbaterilor Raportul final publicat
	Prezentarea exemplelor de bună practică înregistrate la nivelul școlii, în cadrul activităților cu părinții	Mai 2025	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Responsabili Comitetele de parinti	Comitetul de părinți pe scoala Primăria, Consiliul Local	Participarea unui numar mare de părinti
3. Accentuarea rolului activ al școlii ca centru de informare în domeniul educației și de formare a adulților/ partenerilor educaționali;	Inițierea și dezvoltarea parteneriatelor educaționale cu toți actorii comunitari pentru promovarea valorilor sociale, a cetățeniei democratice, a educației pentru protecție a mediului înconjurător, sănătate, securitate personală, a voluntariatului etc.	Permanent	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Prof. consilier educativ	Comitetul de părinți pe scoala Primăria, Consiliul Local	Număr parteneriate

	Implicarea profesorilor diriginți și a consilierilor școlari în campanii de informare a părinților cu privire la importanța educației	Permanent	Prof. Tereza Rugină- director; Prof.Mihai Corban- dir. adjunct Consilier educativ Diriginți	Comitetul de părinți pe scoala	2 campanii de informare pe an
--	--	-----------	--	-----------------------------------	-------------------------------

VII. Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
1. Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a tinerilor cu cele ale comunității imediate, locale și regionale și cu solicitările societății actuale	Derularea unor acțiuni în vederea conștientizării cauzelor și a identificării mijloacelor de prevenire a fenomenelor de violență	Permanent	Prof. Mihai Corban –dir. adjunct Responsabil Comisia de prevenire a fenomenelor de violență	Poliția, CL Consiliul elevilor, Jandarmeria, Agenția Antidrog, D.S.P.	Reducerea actelor de violență și a notelor scăzute la purtare sub 7 cu 3% în raport cu anul școlar anterior
	Desfășurarea Săptămânii /Festivalului Prieteniei, prin implicarea școlii în promovarea atitudinilor de comportament civilizat, nonviolent în rândul tinerilor, într-un mod creativ (teatru, desen, muzică, dans etc.)	Mai 2025	Prof. Tereza Rugină – director; Prof. Mihai Corban –dir. adjunct Consilier școlar	Poliția, CL Consiliul elevilor, Jandarmeria, Școli partenere CJRAE	Numărul de contracte de parteneriat încheiate Creșterea gradului de siguranță a elevilor și profesorilor în școală cu 10% față de aceeași perioadă a anului trecut
	Participarea la proiecte județene	Calendar	Prof. Mihai Corban –dir. adjunct	Diriginți	Număr de proiecte

			Consilier educativ		
2.Crearea unor oportunități pentru educația complexă, permanentă, în spiritul competențelor cheie, al dezvoltării civismului, voluntariatului, multiculturalismului	Realizarea Calendarului Activităților Educative 2024-2025	Octombrie - noiembrie 2024	Consilier educativ,	Primăria, Consiliu Local, ISJ	Crearea oportunităților de implementare a unor proiecte axate pe tipuri de educație complementară, în acord cu nevoile comunității
	Participarea elevilor la taberele tematice, la fazele județene și naționale ale concursurilor din CAEN	Martie-august 2023	Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educativ	Isj Iasi, C.C.D.,	Obținerea unui număr mai mare de premii
	Implicarea școlii în organizarea activităților cultural – educative desfășurate de autoritățile publice pentru marcarea unor momente semnificative în comunitate (Zilele orașului, Sărbătorile Pascale, Ziua Copilului etc.)	An școlar 2024-2025	Prof. Mihai Corban – dir. adjunct Consilier educativ	Isj, Primăria Consiliul Local Școli partenere din proiect	Promovarea activităților elevilor și a profesorilor din domeniul nonformal în comunitate

i, într-o societate complexă, dinamică					
	Extinderea proiectului național de încurajare a comportamentului responsabil față de mediu și comunitate, prin colectarea selectivă a deșeurilor de echipamente electrice și electronice	octombrie 2024- aprilie 2025	Prof. Mihai Corban-dir. adjunct Consilier educativ	Asociația RoRec	Creșterea numărului de școli și elevi implicați cu 10% față de anul școlar precedent
	Proiectarea activităților din cadrul programului Săptămâna altfel și Școala verde	Nov – aprilie 2025	Consilier educative	Diriginți Elevi Părinți	Existența proiectelor pe clase și pe școală
	Dezvoltarea programelor Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară la nivelul școlii	Permanent	Responsabil SNAC Consilier educative	Primărie CL elevi	Atragerea unui număr mai mare de parteneri în acțiunile comunitare cu 3% față de anul școlar trecut
3. Dezvoltarea unor strategii educaționale specifice în vederea	Elaborarea Procedurii operaționale privind prevenirea și intervenția în situații de bullying și a unor	Noiembrie 2024	Prof. Mihai Corban – dir. adjunct	Consiliul elevilor Părinți	Existența procedurii la nivelul școlii

diminuării situațiilor de bullying apărute în școală	materiale informative (ghiduri, broșuri) destinate cadrelor didactice și părinților care să permită identificarea, recunoașterea și intervenția în situații de criză		Comisia antibullying		
	Elaborarea unor materiale informative destinate cadrelor didactice și părinților care să permită identificarea, recunoașterea și intervenția în situații de criză	Noiembrie 2024	Comisia antibullying	Diriginți	Distribuirea materiale informative destinate cadrelor didactice și părinților la toate clasele
	Derularea unor programe de formare continuă pentru cadrele didactice și consilierii școlari, în vederea recunoașterii timpurii și a gestionării adecvate a cazurilor de bullying în context educațional	Februarie 2025	Prof. Tereza Rugină– director Responsabil comisie mentorat Responsabil comisia antibullying	ISJ Iași CCD O.N.G.-uri	Număr cadre didactice participante Diminuarea cu 5% a situațiilor în care copiii/elevii generează/sunt victime ale comportamentelor de bullying

OBIECTIVUL	MĂSURI / ACȚIUNI	TERMENE	RESPONSABILI	PARTENERI	INDICATORI DE ERFORMANTA
Inițierea, dezvoltarea și susținerea proiectelor europene, în contextul modificărilor operate prin Programul Erasmus+	Identificarea unor parteneri pentru inițierea unor proiecte în colaborare, în scopul dezvoltării competențelor cheie	Conform calendarului	Prof. Tereza Rugină– director; Responsabil programe europene	Fonduri europene	Număr parteneri identificați
2. Promovarea dimensiunii europene a educației, în contextul noului Regulament privind programul Erasmus+ 2021-2027	Diseminarea informațiilor în cadrul ședințelor consiliului profesoral	Conform calendarului	Prof. Tereza Rugină– director; Responsabil programe europene	ISJ, ME	Număr de participanți
3.Dezvoltarea de parteneriate și schimburi de experiență în zona transfrontalieră cu Republica Moldova	Inițierea de parteneriate cu școli din Republica Moldova	Noiembrie 2024 – Iulie 2025	Prof. Tereza Rugină – director; Responsabil programe europene Consilier educativ	ISJ CCD	Activități realizate, - număr de participanți
4. Implicarea	Inițierea de parteneriate cu unitati similare din judet si	Conform graficului	Prof. Tereza Rugină– director;	ISJ Iasi,	Numărul de proiecte realizate